Trollhättan och innovativ lösning på upphandling

Kultur och fritidsförvaltning 2025-12-03

Inledande analys av konstgräsplaner

- Analys av samtliga konstgräsplaner 2023
- Resultat som påvisade att samtliga planer nått sin tekniska livslängd

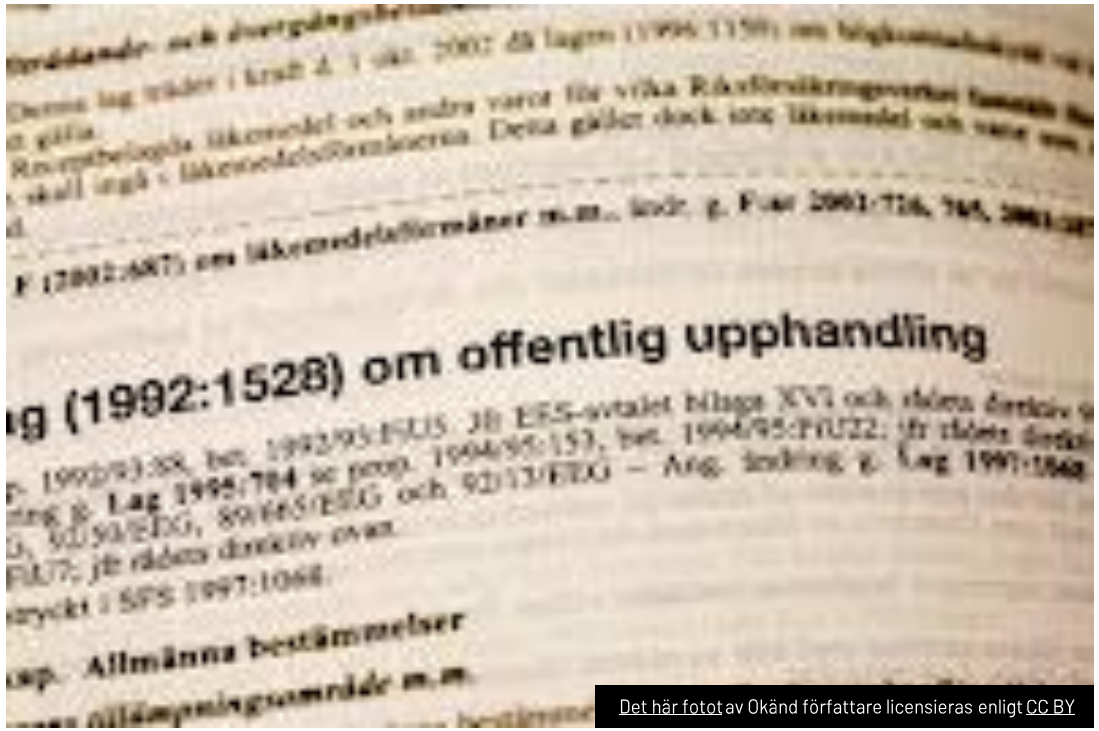
Konstgräsplaner

- Nysätra
- Torsbo
- Edsborg
- Lyrfågel
- Granngården
- Bergstäkten
- Aktivitetsytor

Första försöket som misslyckades

Upphandling 2024

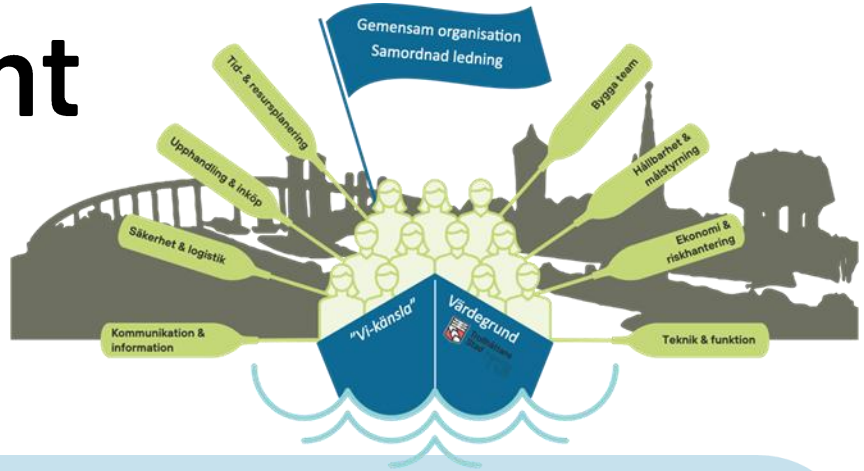
- Bransch i snabb omställning efter beslut om förbud mot granulat med införande 2031
- Kunde genomföras poängbedömande kring tekniska delar av konstgrässystemet
- Misslyckande att poängbedöma miljöpåverkan på ett rättssäker sätt med stor risk kring överklagan
- Avslutade upphandlingen



Det här fotot av Okänd författare licensieras enligt CC BY

Nytt försök med upphandling i form av partnering

För att uppnå ett gemensamt helhetsresultat



- Gemensamma mål
- Gemensam organisation
- Gemensam ekonomi
- Gemensamma arbetssätt & samverkansplan

Vi sätter oss i samma båt tillsammans för ett aktivt projektdelägarskap. Partnering bygger på transparens i allt, en löpande öppen dialog och ett strukturerat proaktivt agerande. Genom hela projektet och i varje fas behöver vi förhålla oss till en viss grad av osäkerheter. Hur framgångsrika vi blir tillsammans är avhängigt hur affärs-, risk- och möjlighetsmedvetna vi är i vår gemensamma organisation. En förutsättning för att upprätthålla fokus på projektets totalekonomi och få bort dolda agendor och dubbla riskpåslag i alla led.

Fokus är att hålla överenskommen affär från start till mål (bibehållen riktkostnad) genom att styra designutveckling och förändringshantering tillsammans för projektets bästa i alla beslut.

/ T3 Group AB

Fördelar med partneringavtal

- Man har en delaktighet och samsyn under hela projektet och beställaren är trygg i med det man får.
- En trygg ekonomi.
- Det bygger kundvärde och långsiktighet.
- Allas kompetens utnyttjas.
- Man kan påverka handlingarna på ett enklare sätt.
- Engagemang finns i alla led.
- Man bygger inte in ett egenintresse.
- Fokus på gröna frågor.
- Marknadsanpassningar, inköp, materialval
- Produktionsanpassningar.

Projekt AB

Nackdelar med partneringavtal

- Man låser en organisation i ett tidigt skede under en lång tid.
- Man får binda upp flera människor i projektet och anbudsskedet.
- Beställaren måste vara rätt person med rätt tänk.
- Kräver kunskap och engagemang hos beställare, entreprenör och konsulter.
- Krävs att tillräcklig tid avsätts.

Ersättningsform

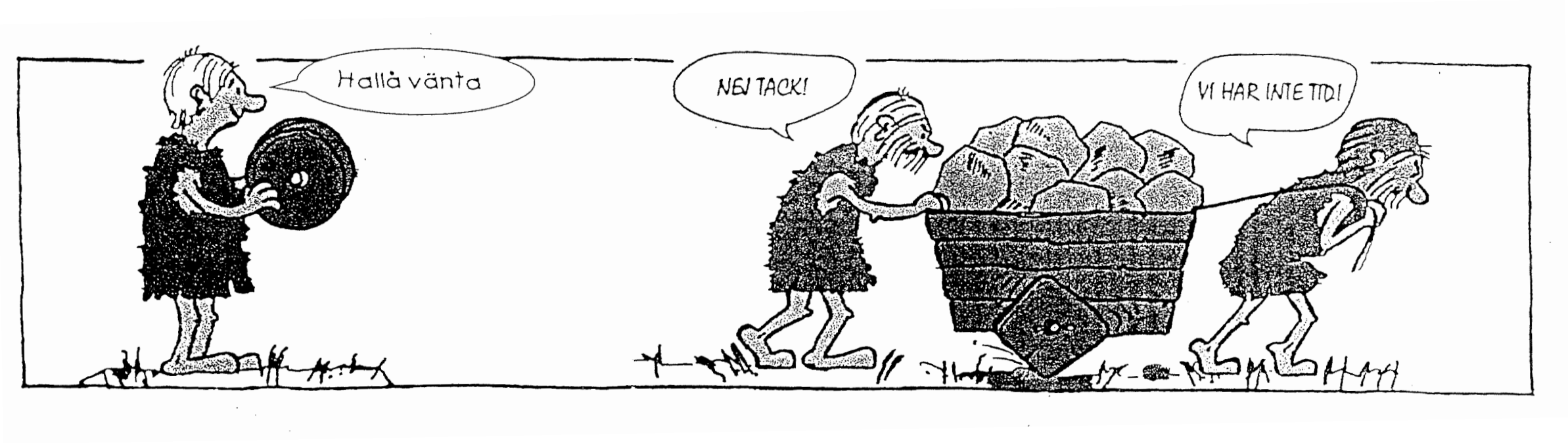
- Löpande räkning
- Fast arvode 11 % (förhandlingsbart och utgår från total kostnad på projektet)
- Riktkostnad
- Ersättning för resp. fas
- Definitioner såsom öppna böcker, självkostnadsprincipen m.m.

När partnering fungerar....

- Projektet i centrum, ”AB Projektet”
- Trygg process i alla skeden för alla aktörer
- Tidigt tillvarata allas kompetens och erfarenhet
- Erhålla rätt överenskommen kvalitet
- Sänka och säkerställa kostnaden
- Korta och säkerställa projekttiden
- Effektiv problemhantering och riskhantering
- Full öppenhet i projektet
- Ett roligare sätt att arbeta

Vad resulterade vår partnering i?

- Omläggning av två planer Torsbo och Nysätra
- Infill pinefill leverantör Limonta
- Första vintern 2025/26
- Föreningarnas första kommentarer
- Underhåll/drift



”Galenskap är att fortsätta göra samma sak,
Samtidigt som vi hoppas på ett annat resultat”